



# TRANSFORMATION HAPPENS IN THE VALLEY

Ein Abend über Gipfel und Täler von Leadership

Susanne Müller Zantop  
CEO Positions AG





Warschau  
Basel  
Bern  
Zürich  
München  
Schruns  
Kitzbühel

Broad Peak

Bhagirathi  
Kathmandu

# Ein grosses Dankeschön



**Peter Schmid** · 3.  
Head of new mobility hub bei AMAG Import AG

 AMAG Import AG  
 Höhere Wirtschafts- und Verwaltungsschule HWV...



**Luca Melchionna** · 3.  
deputy head of new mobility hub - the square

 AMAG Import  
 HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich



**Yanick Kiener** ✓  
Intern Management Consulting at CEO Positions AG | BBA Student at the University of Zurich

 CEO Positions AG  
 UZH Universität Zürich | University of Zurich



**Genrikh Malashchynskiy** ✓ · 1.  
Praktikant bei CEO Positions AG | MA-Student in Strategischer Kommunikation an der UZH | Synchronsprecher

 CEO Positions AG  
 UZH University of Zurich

# Susanne Müller-Zantop



- Founder and Chairwoman CEO Positions AG (gegr. 2006)
- Karriere auf C-1 Unternehmensebene in 4 Ländern
- Erster Achttausender im Alter von 60 Jahren
- 4. älteste Frau auf dem Everest (mit 63 J.)

# Unsere Ehrengäste und Impulsgeber



## Antonio Hautle

- Executive Director, UN Global Compact Network Schweiz & Liechtenstein
- Vertreter der Umsetzung des Responsible Business Conduct



## Billi Bierling

- Journalistin
- 6\*8000er Bergsteigerin
- Leitet die HIMALAYAN DATABASE in Kathmandu



## Stephan Siegrist

- Profi-Alpinist
- Keynote-Speaker
- Autor
- Mountain-Guide



## André Helfenstein

- Mitglied im VR und VR-Ausschuss SIX
- Ehemaliger CEO Credit Suisse (Schweiz) AG



## Helmut Ruhl

- CEO AMAG Group AG
- Vorsitzender des VR AMAG Leasing AG
- Ehemaliger CFO Mercedes-Benz Cars Overseas

# Housekeeping

Unser **Programm** heute Abend: 6\*10 min. Transformations-Geschichten, Zirkeldiskussion, Zusammenfassung



- Chatham House Rules!



- Erneuerbare Mobilität, spannende Autos



- Essen, Trinken



- Bitte keine Küsse. Ansteckungsgefahr.



- Support



- Alle Fotos stammen vom Team, no stock pics!



- Über unsere Arbeit: Showreel



- Give-Aways bitte mitnehmen!



- Ihr könnt mein Buch kaufen

# Transformation Happens In The Valley

- **Transformation** ist eine tiefgreifende oder dramatische Veränderung der Form oder des Aussehens, die oft eine vollständige Überarbeitung bedeutet.
- **Abgrenzung gegenüber Change:** Transformation ist in der Regel tiefgreifender und umfassender und wirkt sich auf das gesamte System oder die gesamte Organisation aus.





## AMAG 2040 – Ambition Net Zero

CO<sub>2</sub> – Reduzieren, investieren  
und eliminieren.

- **Laufzeit** 12/2020 bis heute
- **Beteiligte:** CEO, Top Ten, Top 30, Head of Comms
- **Umfang:** Assess, Advise, Activate
- **Highlights:** Vision Board, Trainings, Video-Stories
- **Erfolge:**  
Zustimmungsrate CEO 12.2% auf 26.7% gestiegen  
Sentiment negativ f. AMAG Group 2.7% auf 0.5% reduz.  
Mgmt-Netzwerk auf LinkedIn: von 16'622 auf 20'899  
LinkedIn Mgmt. von 4'000 auf 6'701 (Reaktionen/Post)
- **Ergebnis: Aufmerksamkeit – Verstehen – Vertrauen**  
Reputationspuffer für Ambition Net Zero
- **Fazit:** eine geschickte Positionierung sichert (D)eine Transformation ab

# Transformation: Das AMAG Management Botschafter Projekt

A person in athletic wear stands on the edge of a large, dark rock formation that juts out over a vast, hazy valley. The person is looking out over the landscape. The sky is blue with scattered white clouds. The overall scene is one of a high-altitude, scenic location.

”

Ask three big questions:

Is it big enough?

Am I uniquely positioned  
to make this happen?

“

Am I truly passionate?

David Brooks in *The Second Mountain*:  
**Transformation Happens In The Valley**

# Alles ging wie im Fluss – und dann wurde es anders



# Transformation **Happens** In The Valley

- Wie beschreibt man das Vorher, wenn man das Nachher noch nicht kennt?
- Hier beginnt das eigentliche **Storytelling, in der Transformation**, in der Ungewissheit: Wie werde ich danach aussehen?





# Empfang am Internationalen Flughafen von Skardu



# Wo wollen wir hin? Zum Broad Peak (8'047 Meter, Hermann Buhl 1957)



# Ausrüstungs-Check mit Chef, Chef-Chef, Chef-Chef-Chef



# Lale, Thomas, Susanne, Mátias – 9 Sprachen, 4 Länder, 3 Kulturen



# Thomas in der Gletscherwelt (~3'900 Meter)



# Den besten Tee haben die Militärs, aus der Ölkanne trinken? (4'500 M.)

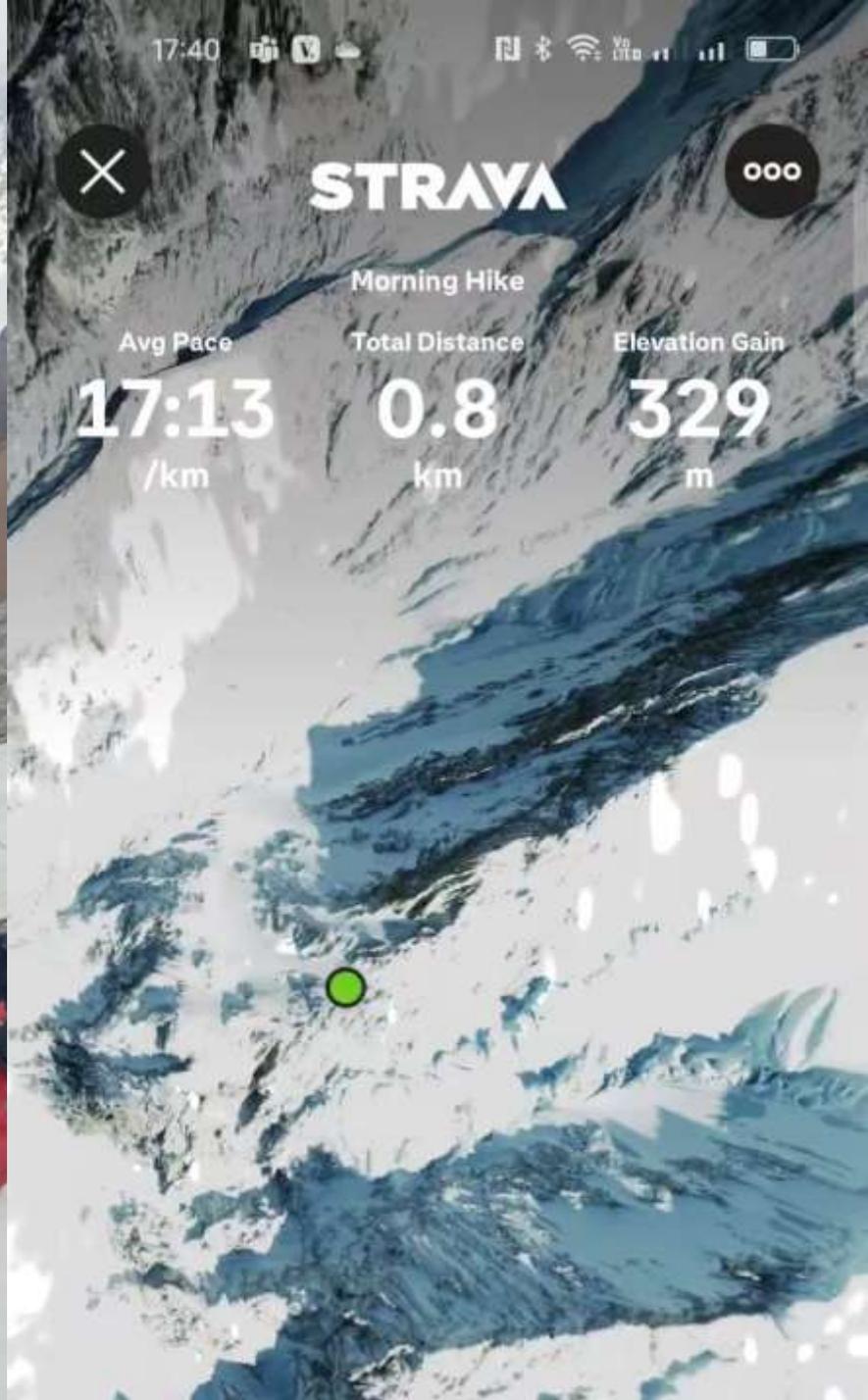
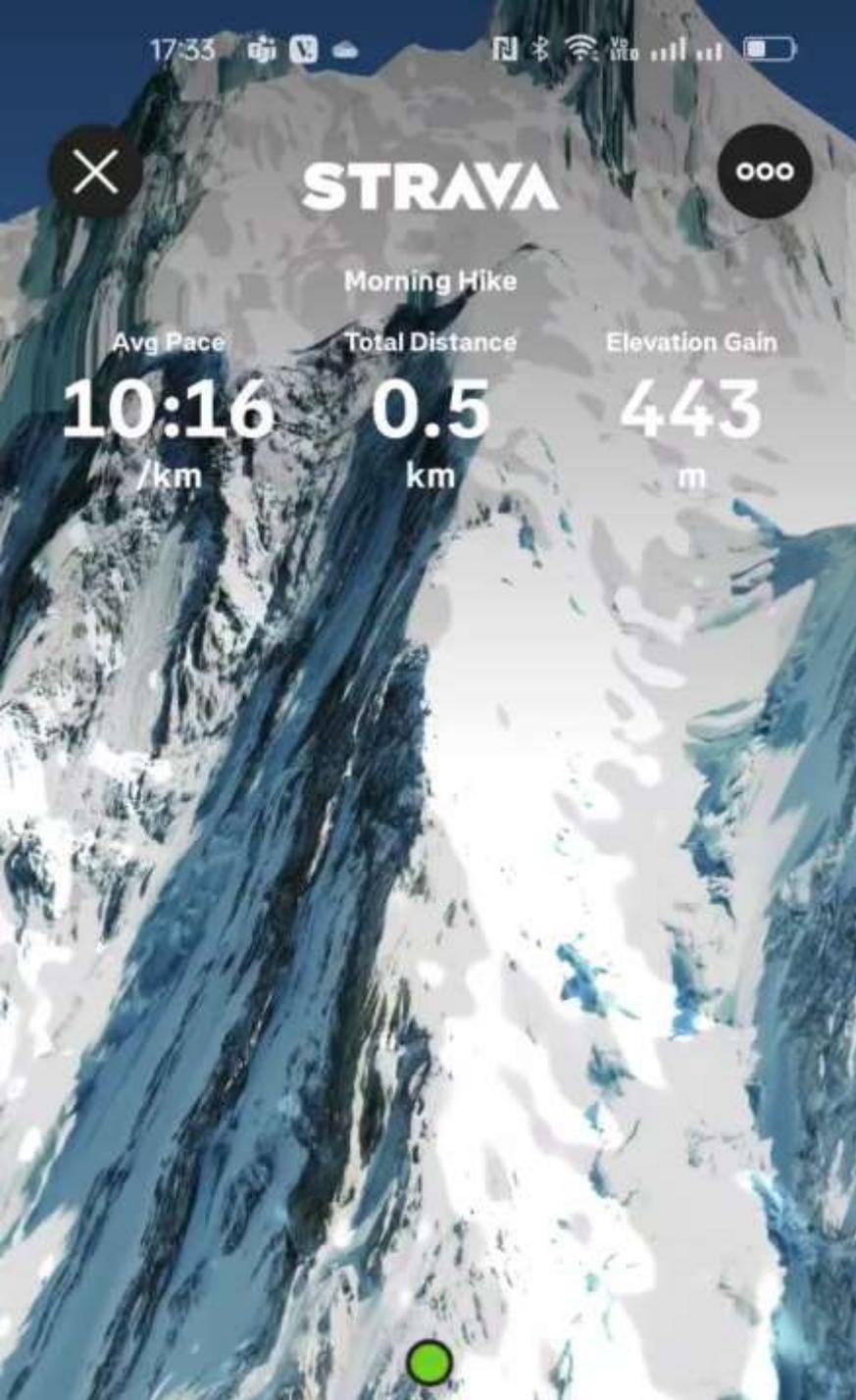


# Basecamp: ~90 Bergsteiger aus >10 Ländern, kleine Teams



# Unsere Zelte - mit Blick auf den K2





Das WC ist links unten (halte Dich am Seil fest)



# Chicken Corn – und ein dicker Brocken Käse aus Österreich (5'100 M.)





# Eine Schlechtwetterperiode setzt ein



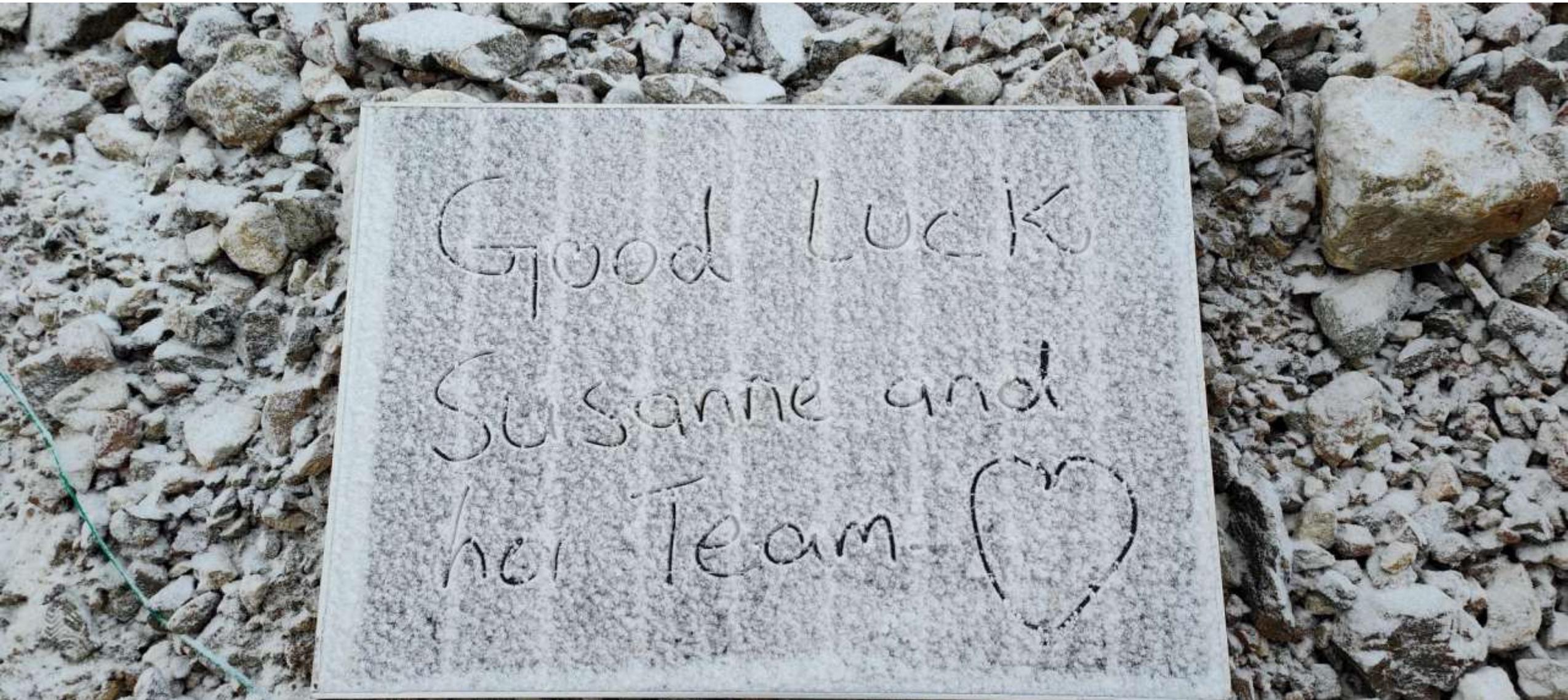
# Kekse und eine wilde Lebensgeschichte bei Nims Purja (4'850 Meter)



# Aufbruch bei Schneefall



# Alle drücken die Daumen



Oben ist es stürmisch, Spass beim Wasserkochen in Camp 2 (6'300 M.)



## Wasser im Zelt, Frühstück (Berger Linzertörtli)



# Der Moment der Umkehr in C2 – für immer? (6'300 Meter)



# Blick zurück, auf dem Rückweg (5'500 Meter)



# Zurück im Basecamp – wir können es noch nicht glauben



# Die Essensvorräte gehen zur Neige



# Kaiserschmarrn, Thomas' Spezialität (Basecamp Küche)



# Endloser Rückweg (3 Tage, längste Etappe Mitternacht bis Nachmittag)



Die Torte wurde uns vier Stunden aus dem Tal entgegen gebracht!



# Frühstück, die Spanier singen, letztes Camp (~3'500 m)



# „Ice cream“ – auf der Suche nach einem Laden mit Kühltruhe



# Checkout – nach dem Test auf der Lastenwaage – 3 Kilo leichter



Während wir unser Abschieds-Dinner über Islamabad genießen ...





# Für immer dort oben bleiben



# Transformation Happens In The Valley

- Begegnung mit der Endlichkeit, mit der Schönheit, dem Wachstum, den Menschen, ihrer Mission



# Unsere Ehrengäste und Impulsgeber



## Antonio Hautle

- Executive Director, UN Global Compact Network Schweiz & Liechtenstein
- Vertreter der Umsetzung des Responsible Business Conduct



## Billi Bierling

- Journalistin
- 6\*8000er Bergsteigerin
- Leitet die HIMALAYAN DATABASE in Kathmandu



## Stephan Siegrist

- Profi-Alpinist
- Keynote-Speaker
- Autor
- Mountain-Guide



## André Helfenstein

- Mitglied im VR und VR-Ausschuss SIX
- Ehemaliger CEO Credit Suisse (Schweiz) AG



## Helmut Ruhl

- CEO AMAG Group AG
- Vorsitzender des VR AMAG Leasing AG
- Ehemaliger CFO Mercedes-Benz Cars Overseas

# Helmut Ruhl



- CEO AMAG Group AG
- Vorsitzender des VR AMAG Leasing AG
- Ehem. CFO Mercedes-Benz Cars Overseas

**COP29**

Baku, Azerbaijan



Yanar Dag



**COP29**

Baku  
Azerbaijan



# André Helfenstein



- Ehemaliger CEO Credit Suisse (Schweiz)
- Mitglied im Verwaltungsrat und Verwaltungsratsausschuss SIX
- Studierte an der Uni St. Gallen

# Stephan Siegrist



- Profi-Alpinist
- Keynote-Speaker
- Autor
- Mountain-Guide



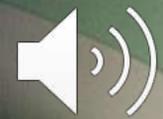
# Billi Bierling

**Billi Bierling**

Moderation & Mitglied SKH



- Journalistin
- 6\*8000er Bergsteigerin
- Leitet die HIMALAYAN DATABASE in Kathmandu
- Tätig für das Schweizer Aussendepartment EDA als Kommunikationsverantwortliche in Krisengebieten



# Miss Elizabeth Hawley – 1923 to 2018

The women are not pioneers. Why not? Look, you got the first man to climb all the 8000ers, Reinhold Messner, in 1986. The first woman in 2011! They are just playing copy cat. They are playing catch-up! Where are the women pioneers?

## 8000ers

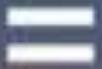
- 1980 – 13%
- 1990 – 9%
- 2000 – 9%
- 2010 – 14%
- 2019 – 21%
- 2022 – 21%
- 2023 – 21%
- 2024 – 20%

## Everest

- 1980 - 5%
- 1990 – 11%
- 2000 – 10%
- 2010 – 12%
- 2019 – 20%
- 2022 – 22%
- 2023 – 20%
- 2024 – 18%



# Antonio Hautle



HUMAN RIGHTS



LABOR



ENVIRONMENT



ANTI-CORRUPTION



Global Compact  
Network  
Switzerland & Liechtenstein

Let's make **Global Goals** Local Business



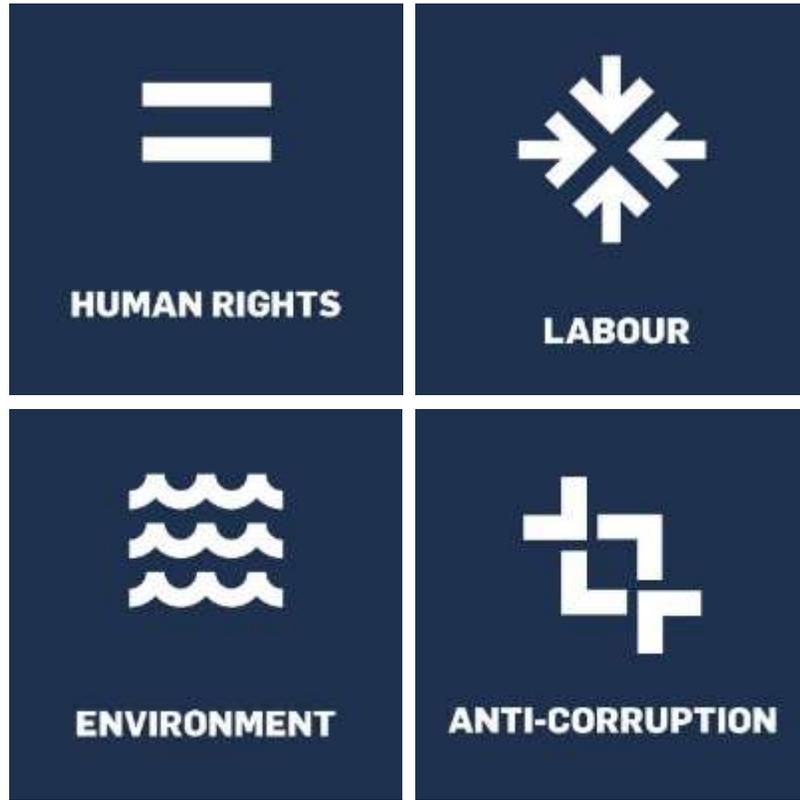
- Executive Director, UN Global Compact Network Schweiz & Liechtenstein
- Vertreter der Umsetzung des Responsible Business Conduct

# UN Global Compact: Ein prinzipienbasierter Ansatz für ein nachhaltiges und verantwortliches Geschäftsmodell

VERANTWORTUNGSBEWUSST

HANDELN

Anständig wirtschaften



MÖGLICHKEITEN FINDEN

für Innovation und Fortschritt



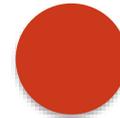
# Zirkeldiskussion



**Helmut Ruhl** · 2nd  
Group CEO at AMAG Group AG



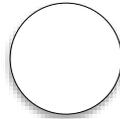
**Andre Helfenstein** · 2nd  
UBS AG



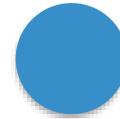
**Armin Berger** · 1.  
Was Unternehmen und Unternehmer von Theater, Kunst und Schauspiel lernen können! Und umgekehrt. Business Coaching für Unternehmer, Führungskräfte, Selbständige und Kunstschaffende.



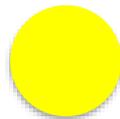
**Stephan Siegrist** · 2nd  
Professional Alpinist / Keynote Speaker / Autor / Mountain-Guide



**Antonio Hautle** · 1st  
Executive Director, UN Global Compact Network Switzerland & Liechtenstein



**Billi Bierling** · 3rd  
Keynote Speaker; Author; High-Altitude Mountaineer; Himalayan Archivist; Communication Expert at Swiss Agency for Development and Cooperation



**Karin Mugnaini** · 2.  
Head of International Alumni Association IMD



# Executive burnout – a silent epidemic

▶ Executives are struggling to navigate these headwinds, with **52% of executives saying that senior leaders are overworked and burned out.**

▶ With **60% of executives wanting additional support options** available to them to overcome the current macro and organizational challenges



**52%** of executives say that senior leaders are overworked and burned out



**60%** of executives would like greater support options available to them.



A person in athletic wear stands on the edge of a large, dark rock formation that juts out over a vast, hazy valley. The person is looking out over the landscape, which includes distant mountains and a valley floor. The sky is blue with scattered white clouds. The overall scene is one of contemplation and achievement.

”

Ask three big questions:

Is it big enough?

Am I uniquely positioned  
to make this happen?

“

Am I truly passionate?

David Brooks in *The Second Mountain*:  
**Transformation Happens In The Valley**

# HALTUNG ZEIGEN (GLOW)



# SHUKRIYAA - HERZLICHEN DANK!



[ceo-positions.com](https://ceo-positions.com)



[smz@ceo-position.net](mailto:smz@ceo-position.net)



CEO Positions AG

Susanne Müller Zantop  
CEO Positions AG

